Categoria : Saúde e Segurança Ocupacional
Eixo temático: Gestão dos Riscos Psicossociais

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026

Riscos Psicossociais na mineração: A estratégia da Vale para conformidade com a NR-01

VALE / SA

Ana Luiza Borges
Fernando Moraes
Simony Andrade

INSTITUTO BRASILEIRO DE MINERAÇÃO | BRAZILIAN MINING | MINERÍA DE BRASIL

Categoria : Saúde e Segurança Ocupacional
Eixo temático: Gestão dos Riscos Psicossociais

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026

Quem somos

A Vale S.A. é uma mineradora brasileira, fundada em 1942 e com sede no Rio de Janeiro, sendo a maior produtora de minério de ferro do mundo. A empresa também produz níquel, cobre, cobalto e metais do grupo da platina, com um portfólio de minerais estratégicos essenciais para a transição energética e a descarbonização global.

A companhia conta com aproximadamente **66.200 empregados próprios e 153.290 mil contratados**. Seu CNAE principal é 0710-3/01 (extração de minério de ferro), enquadrado nas indústrias extrativas, e sua atividade é classificada como grau de risco 4 (muito alto), conforme a NR-4.

Tiago Neuhaus, inspetor orientador de Diretrizes Básicas na Mina da Mutuca (Nova Lima, MG).
Foto: José Palma

Onde estamos ...

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026



NR 01 – Gestão dos riscos psicossociais

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026

A atualização da NR-01 incorporou de forma explícita os **fatores de risco psicossociais** ao gerenciamento de riscos ocupacionais,.

MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO

GOVERNO DO BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

É obrigatório que as organizações realizem **a identificação, avaliação e gestão de todos os tipos de riscos presentes no ambiente** de trabalho, incluindo os psicossociais.

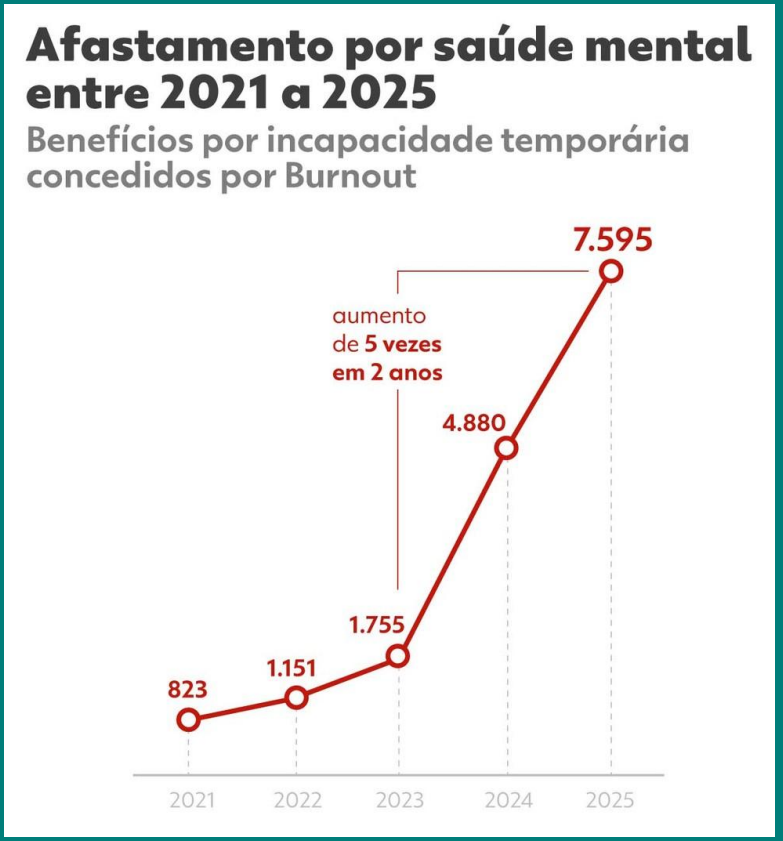
Fatores de risco psicossociais

- Assédio de qualquer natureza no trabalho
- Sobrecarga de trabalho
- Subcarga de trabalho
- Má gestão de mudanças organizacionais
- Baixa clareza de papel
- Baixa justiça organizacional
- Comunicação difícil
- Tarefas simultâneas
- Baixo reconhecimento e autonomia
- Eventos violentos ou traumáticos

"Gerenciar riscos psicossociais não é apenas uma exigência regulatória; é uma medida de proteção do negócio, da reputação corporativa e da sustentabilidade das operações."

Brasil tem um aumento significativo de incapacidade temporária concedidos por Burnout*

*Burnout: Exaustão extrema, estresse e esgotamento físico resultante de situações de trabalho



Fonte: Ministério da Previdência Social

O problema...

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026



Riscos psicossociais

×



Riscos Químicos, físicos, biológicos e de acidente

PRÊMIO
BOAS PRÁTICAS
NA MINERAÇÃO
DO BRASIL 2026

O mesmo rigor de Gestão!

NR 01 – Gestão dos riscos psicossociais Linha do tempo

08.24
Atualização da NR01

12.24
Parecer jurídico sobre práticas existentes Benchmarkings



03.25
Definição da metodologia oficial focada em fatores de risco do trabalho

03.26
Lançamento da pesquisa e comunicações





06.26
Interface com sistemas de gestão e desdobramentos

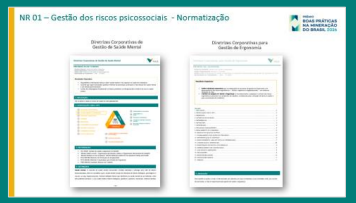
03.26
Escuta e tratativas com os sindicatos



05.26
Atribuição dos riscos na matriz de risco



04.26
Atualização do documento normativo



(Contínuo)
Acompanhamento da efetividade de ações e estratégia de reavaliações

(Contínuo)
Planos integrados para as áreas críticas



(Contínuo)
Integrações com ações de Direitos Humanos, RH, SSMA para contratadas

(Contínuo)
Avaliação de impactos regulatórios e previdenciários

Do invisível ao gerenciável.

Nossa entrega não termina no diagnóstico.

01	**Escutar**	O trabalho real
02	**Compreender**	As causas e prioridades
03	**Transformar**	Achados em controles e aprendizado

"O que entregamos não é apenas uma metodologia. É uma nova capacidade organizacional de compreender, priorizar e gerenciar riscos psicossociais com o mesmo rigor aplicado aos demais riscos ocupacionais."

PRÊMIO BOAS PRÁTICAS NA MINERAÇÃO DO BRASIL 2026

Próximos Desafios

- Evoluir da avaliação para a gestão preditiva
- Fortalecer a liderança como principal barreira de controle
- Aprimorar a objetividade das avaliações
- Integrar riscos psicossociais à estratégia do negócio

OBRIGADA!

Simony.andrade@vale.com